

# TOPSOE

**Vedtægter**

**for**

**Topsoe A/S**

CVR nr. 41 85 38 16

Senest ændret d. 30. maj 2024

**Articles of Association**

**of**

**Topsoe A/S**

CVR no. 41 85 38 16

Last amended on 30 May, 2024

## Indholdsfortegnelse

1. Navn og formål	3
2. Aktiekapitalen	3
3. Generalforsamling	6
4. Bestyrelse og direktion	10
5. Observatører	11
6. Revision	12
7. Regnskab og overskuddets fordeling	12

## Contents

1. Name and objects	3
2. The share capital	3
3. General Meetings	6
4. Board of Directors and Management	10
5. Observers	11
6. Auditing	12
7. Annual Report and distribution of profits	12

## 1. Navn og formål

1.1 Selskabets navn er Topsoe A/S.

Bestyrelsen kan oprette filialer og kontorer i Danmark og udlandet. Selskabet driver tillige virksomhed under navnene "HT Equipment A/S (Haldor Topsøe A/S)", "Haldor Topsøe A/S", "Haldor Topsoe A/S" og "Topsøe A/S".

1.2 Selskabets formål er at drive virksomhed inden for olieindustrien og den petrokemiske og kemiske industri, herunder ved udvikling og forbedring af teknologien ved fabrikation af katalysatorer, og ved procesudvikling, at fabrikere og sælge anlægsdele og andre produkter, herunder katalysatorer, og at udføre specielle opgaver, såsom projektering og rådgivning ved opførelsen og drift af fabriksanlæg, samt anden i forbindelse hermed stående industrimæssig og handelsmæssig virksomhed. Selskabet kan med det udelukkende formål at fremme selskabets egen virksomhed i henhold til formålsbestemmelsen etablere lån, afgive garantier og deltage i beslægtede virksomheder gennem investering i eller finansiering af sådanne virksomheder.

## 2. Aktiekapitalen

2.1 Selskabets aktiekapital er kr. 386.203.429 fordelt i aktier på kr. 1 og multipla deraf.

Ved enhver forhøjelse af aktiekapitalen, som vedtages af generalforsamlingen, skal de nye aktier have samme rettigheder og – i det omfang lovgivningen tillader det – være underkastet samme begrænsninger i omsætteligheden som de ældre aktier. Selskabets aktionærer skal have fortegningsret til de nye aktier i forhold til deres besiddelse af ældre aktier på tidspunktet for forhøjelsen, medmindre generalforsamlingen beslutter at fravige fortegnings-

## 1. Name and objects

1.1 The name of the Company is Topsoe A/S.

The Board of Directors may establish branches, offices and sub-offices in Denmark and abroad. The Company further carries on business under the names 'HT Equipment A/S (Haldor Topsøe A/S)', 'Haldor Topsøe A/S', 'Haldor Topsoe A/S', and 'Topsøe A/S'.

1.2 The objects for which the Company is established shall be to carry on business in the petroleum, petrochemical and chemical field, including development and improvement of technologies in the field of catalyst manufacture and process development, to manufacture and sell equipment and other products, including catalysts, to carry out special activities such as engineering and industrial consulting in connection with the construction and running of industrial plants and other industrial and commercial activities related thereto. The Company may, with the exclusive purpose to pro-mote the objects of the Company, contract loans, issue guarantees and participate in related enterprises by investment in, or financing of, such enterprises.

## 2. The share capital

2.1 The share capital of the Company is DKK 386,203,429 divided into shares of DKK 1 each and multiples thereof.

Any increase in the share capital duly approved by the General Meeting shall be by way of an issue of new shares which shall carry the same rights, and which shall, to the extent permitted by law, be subject to the same restrictions in respect of their transferability as shares already issued. Each shareholder shall enjoy a pre-emption right to the new shares in proportion to its shareholding at the time of approval of the increase, unless the General Meeting

retten. Fortegningsretten skal være udnyttet inden 60 Forretningsdage fra generalforsamlingens vedtagelse af udvidelsen.

Med en "Forretningsdag" menes enhver dag, ud over lørdag og søndag og enhver anden dag som er en officiel fridag eller en dag hvor bankerne generelt ikke er åbne (dog ikke, for at undgå tvivl, netbank) i Danmark og Singapore.

- 2.2 Bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud ad en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil kr. 100.907.022 til markedskurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 14. november 2024. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anførte indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 100.684.099 udestår på denne bemyndigelse.
- 2.3 Bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud ad en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil kr. 759.596 til favørkurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 14. november 2024. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anført indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 703.822 udestår på denne bemyndigelse.
- 2.4 *Employee Share Program (ESP)*  
Bestyrelsen er bemyndiget til i forbindelse med selskabets Employee Share Program (ESP) at udstede aktier i selskabet i overensstemmelse med de to nedenfor anførte bemyndigelser:
- 2.4.1 Bestyrelsen er bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets kapital

resolves to override the pre-emption right. Such right must be exercised within 60 Business Days from the date of the said approval.

A 'Business Day' means any day other than a Saturday or a Sunday or any day which is a public holiday or a day on which banks are not generally open for business (excluding, for the avoidance of doubt, internet banking) in Denmark and Singapore.

- 2.2 The Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash contribution for new shares by up to a total of DKK 100,907,022 at market price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on November 14, 2024. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 100,684,099 remain outstanding on this authorization.
- 2.3 The Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash contribution for new shares by up to a total of DKK 759,596 at discount price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on November 14, 2024. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 703.822 remain outstanding on this authorization.
- 2.4 *Employee Share Program (ESP)*  
For the purpose of the Company's Employee Share Program (ESP), the Board of Directors is authorized to issue shares in the Company pursuant to the two authorizations outlined below:
- 2.4.1 The Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash

med op til i alt nominelt kr. 385.581 ved kontant indskud for tegning af nye aktier til favørkurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 6. april 2027. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anførte indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 153.461 udestår på denne bemyndigelse.

2.4.2 Bestyrelsen er bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets kapital med op til i alt nominelt kr. 1.542.326 ved kontant indskud for tegning af nye aktier til markedskurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 6. april 2027. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anførte indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 1.014.947 udestår på denne bemyndigelse.

2.5 *Topsoe Investment Program (TIP)*  
Bestyrelsen er i forbindelse med selskabets aktiebaserede incitamentsordning "Topsoe Investment Program (TIP)" bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets kapital med op til i alt nominelt kr. 5.264.436 ved kontant indskud og/eller gældskonvertering for tegning af nye aktier til markedskurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 6. april 2027. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anførte indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 2.215.395 udestår på denne bemyndigelse.

2.6 *[Slettet]*

2.7 *Restricted Share Unit Program (RSU)*  
Bestyrelsen er i forbindelse med selskabets betingede incitamentsordning "Topsoe

contribution for new shares by up to a total of nominally DKK 385,581 at a discounted price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on April 6, 2027. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 153,461 remain outstanding on this authorization.

2.4.2 The Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash contribution for new shares by up to a total of nominally DKK 1,542,326 at market price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on April 6, 2027. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 1,014,947 remain outstanding on this authorization

2.5 *Topsoe Investment Program (TIP)*  
For the purpose of the Company's share-based incentive program 'the Topsoe Investment Program (TIP)', the Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash contribution and/or debt conversion for new shares by up to a total of nominally DKK 5,264,436 at market price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on April 6, 2027. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 2,215,395 remain outstanding on this authorization.

2.6 *[Deleted]*

2.7 *Restricted Share Unit Program (RSU)*  
For the purpose of the Company's restricted incentive program 'the Topsoe Restricted

Restricted Share Unit Special Purpose Grant Program (RSU)" bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets kapital med op til i alt nominelt kr. 96.000 ved kontant indskud for tegning af nye aktier til markedskurs. Aktiekapitalen kan ikke indbetales delvis. Denne bemyndigelse udløber den 4. april 2029. De nye aktier skal være ikke-omsætningspapirer. Aktierne vil være underlagt de i disse vedtægter anførte indskrænkninger i omsættelighed. Den eksisterende fortegningsret finder ikke anvendelse. Aktier á kr. 96.000 udestår på denne bemyndigelse.

- 2.8 Aktierne skal lyde på navn og skal noteres i selskabets ejerbog. Aktierne kan ikke transporteres til ihændehaveren og er ikke-omsætningspapirer.
- 2.9 Ingen aktier har særlige rettigheder. Ingen aktionærer er forpligtet til at lade sine aktier indløse.
- 2.10 Enhver overgang af aktier kræver bestyrelsens skriftlige forudgående samtykke. Den, som har anmodet om samtykke, skal senest 4 uger efter selskabets modtagelse af anmodningen underrettes om selskabets stillingtagen til anmodningen, idet samtykke ellers anses for givet.
- 2.11 Ejerbogen føres af Computershare A/S (CVR-nr. 27 08 88 99).

### 3. Generalforsamling

- 3.1 Selskabets generalforsamlinger afholdes i det geografiske område af Region Hovedstaden. Den ordinære generalforsamling afholdes inden udgangen af hvert års maj måned. Generalforsamlinger kan afholdes delvist elektronisk hvis besluttet af bestyrelsen.

Share Unit Special Purpose Grant Program (RSU)', the Board of Directors is authorized to make one or more capital increases by cash contribution for new shares by up to a total of nominally DKK 96,000 at market price. The share capital cannot be paid in part. The authority expires on April 4, 2029. The new shares will be non-negotiable instruments. The shares will be subject to the restrictions on transferability specified in these Articles of Association. The existing right of pre-emption shall not apply. Shares of DKK 96,000 remain outstanding on this authorization.

- 2.8 The shares shall be issued in the name of the holder and be registered in the Company's register of shareholders. The shares cannot be transferred to bearer and are non-negotiable instruments.
- 2.9 No shares carry any special rights. No shareholder shall be obliged to have its shares redeemed.
- 2.10 Any transfer of shares will be subject to the prior written consent of the Board of Directors. The shareholder requesting consent must be notified of the Company's decision no later than 4 weeks after the Company's receipt of the request. Otherwise, consent will be deemed to have been given.
- 2.11 The register of shareholders is kept by Computershare A/S (CVR no. 27 08 88 99).

### 3. General Meetings

- 3.1 The General Meetings of the Company shall be held in geographic area of the Capital Region of Denmark (*Region Hovedstaden*). The Annual General Meetings shall be held before the end of May in every year. General Meetings may be held partially electronic if decided by the Board of Directors.

Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsens formand med mindst 14 dages varsel og højst 4 ugers varsel til de i selskabets ejerbog noterede aktionærer. Indkaldelsen skal indeholde dagsorden for generalforsamlingen.

- 3.2 Forslag fra aktionærene må, for at komme til behandling på den ordinære generalforsamling, være skriftligt indgivet til bestyrelsen senest 6 uger før generalforsamlingens afholdelse.

Senest 2 uger før hver ordinær generalforsamling gøres tilgængeligt (f.eks. elektronisk på selskabets hjemmeside) for aktionærene dagsorden og de fuldstændige forslag, der skal fremlægges på generalforsamlingen og for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige årsrapport.

- 3.3 Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal omfatte:
1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
  2. Forelæggelse af årsrapport.
  3. Godkendelse af årsrapport og vedtagelse af beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
  4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
  5. Valg af revisor.
  6. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærene.

- 3.4 Ekstraordinær generalforsamling afholdes efter en generalforsamlings- eller bestyrelsesbeslutning eller efter skriftlig anmodning til bestyrelsen fra revisor eller fra aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen. Anmodningen skal angive de emner, som ønskes behandlet.

General Meetings are convened by the Chairman of the Board of Directors at a notice of not less than 14 days and not more than 4 weeks to the shareholders entered in the Company's register of shareholders. The notice shall state the agenda of the meeting.

- 3.2 Proposals from the shareholders must in order to be discussed at the Annual General Meeting be submitted in writing to the Board of Directors not later than six weeks prior to the General Meeting.

No later than two weeks before every Annual General Meeting the agenda and the complete proposals to be put before the General Meeting and in case of the Annual General Meeting the Annual Report shall be made available (e.g. electronically on the Company's website) for inspection by the shareholders.

- 3.3 The agenda of the Annual General Meeting must include the following items:
1. The Board of Directors' report on the Company's activities during the past financial year.
  2. Submission of the Annual Report.
  3. Approval of the Annual Report and adoption of resolution on appropriation of profit or covering of loss in accordance with the approved Annual Report.
  4. Election of members to the Board of Directors.
  5. Election of auditor.
  6. Proposals, if any, from the Board of Directors or the shareholders.

- 3.4 An Extraordinary General Meeting shall be held if decided by the General Meeting or by the Board of Directors, or according to a written request to the Board of Directors from a Company auditor or from shareholders owning not less than 5% of the share capital. The request shall state the items to be dealt with.

<p>Bestyrelsen er pligtig til med 14 dages varsel til aktionærene at indkalde til ekstraordinær generalforsamling senest 2 uger efter, at vedtægtsmæssig begæring herom er bestyrelsen i hænde.</p>	<p>The Board of Directors are obliged to convene an Extraordinary General Meeting within two weeks after having received a request in accordance with this Article and must notify shareholders 14 days prior to the meeting.</p>
<p>3.5 Aktionæren, dennes fuldmægtiges samt en eventuel rådgivers deltagelse i generalforsamlingen skal være anmeldt til selskabet senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse.</p>	<p>3.5 Shareholders must notify the Company of their attendance or their proxy's or advisor's attendance at any General Meeting no later than 3 days before the date of the meeting.</p>
<p>3.6 Enhver aktionær er berettiget til at deltage i generalforsamlingen. Hvert aktiebeløb på kr. 1 giver én stemme, forudsat at aktien, hvis den er erhvervet ved overdragelse, er noteret i selskabets ejerbog, eller aktionæren har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse. Stemmeret kan udøves i henhold til skriftlig fuldmagt.</p>	<p>3.6 All shareholders are entitled to be present at the General Meeting. Each share of DKK 1 shall carry one vote. However, if a shareholder has acquired shares through transfer, it is a requirement that the shareholder has been registered as the holder of the shares in the Company's register of shareholders, or that the shareholder has notified the Company and documented its acquisition. The right of vote may be exercised by proxy in writing.</p>
<p>3.7 Bestyrelsen vælger en dirigent, der leder generalforsamlingen og sikrer, at den afvikles på en forsvarlig og hensigtsmæssig måde. Dirigenten afgør alle spørgsmål vedrørende sagernes behandling og stemmeafgivning.</p>	<p>3.7 The Board of Directors will appoint a chairman to preside over the General Meeting and to ensure that the meeting is held in an orderly and proper manner. The chairman will decide all matters relating to the transaction of business and voting.</p>
<p>Enhver stemmeberettiget aktionær kan forlange skriftlig afstemning med hensyn til de foreliggende forhandlingsemner.</p>	<p>Any shareholder shall be entitled to demand the casting of votes by ballot as regards any matter under discussion.</p>
<p>3.8 De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpel stemmeflerhed af den samlede aktiekapital, hvor ikke lovgivningen eller disse vedtægter kræver mere kvalificeret flertal.</p>	<p>3.8 Resolutions by the General Meeting must be passed by simple majority of the total share capital, unless a larger majority is required by law or these Articles of Association.</p>
<p>Ved personvalg vælges den person, der opnår flest stemmer. Står stemmerne lige, afgøres valget ved lodtrækning.</p>	<p>If a person is to be elected, the person receiving the majority of the votes will be elected. In the event of a tied vote, the election will be resolved by lot.</p>
<p>Til vedtagelse af beslutninger om ændring af vedtægterne eller opløsning af selskabet kræves, at mindst 2/3 af den samlede</p>	<p>Resolutions concerning amendments to the Articles of Association or the dissolution of the Company require a majority of at least</p>



- aktiekapital stemmer for beslutningen. Det kræver yderligere, at aktionæren Dahlia Investments Pte. Ltd. (såfremt Dahlia Investments Pte. Ltd. besidder mere end 20 % af aktiekapitalen) stemmer for (undtagen ikke væsentlige ændringer, som ikke negativt påvirker Dahlia Investments Pte. Ltd på en væsentlig måde eller ændringer påkrævet af dansk ret).
- 3.9 En aktionær har ret til ikke at stemme samlet på sine kapitalandele. Aktionærerne har mulighed for at afgive deres stemme skriftligt til bestyrelsen forud for generalforsamlingens afholdelse. En brevstemme skal være modtaget senest 1 dag før generalforsamlingens afholdelse og kan ikke tilbagekaldes, når den er modtaget af selskabet.
- 3.10 Sproget på generalforsamlingen er engelsk uden simultantolkning til og fra dansk. Dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen udarbejdes på engelsk, idet dokumenterne dog også skal udarbejdes på dansk, i det omfang det er påkrævet i henhold til lovgivningen.
- 3.11 Over det på generalforsamlingen passerede indføres beretning i en dertil af bestyrelsen autoriseret protokol, der underskrives af dirigenten.
- 3.12 Selskabet kan anvende elektronisk dokumentudveksling samt elektronisk post (e-mail) i kommunikation mellem selskabet og aktionærene. Dette omfatter indkaldelse af aktionærene til ordinær og ekstraordinær generalforsamling, herunder de fuldstændige forslag til vedtægtsændringer, tilsendelse af dagsorden, årsrapport m.v. samt øvrige generelle oplysninger fra selskabet til aktionærene. Selskabet kan altid benytte almindelig brevpost som alternativ til elektronisk kommunikation. Det er aktionærernes ansvar at sikre, at selskabet er i besiddelse af korrekt elektronisk kontaktoplysning. Aktionærene kan få
- 2/3 of the total share capital. It is a further requirement that the shareholder Dahlia Investments Pte. Ltd. (if Dahlia Investments Pte. Ltd. owns more than 20% of the share capital) votes affirmative (except for non-material amendments that do not adversely impact Dahlia Investments Pte. Ltd. in any material manner or amendments required by applicable Danish law).
- 3.9 A shareholder has a right not to vote in aggregate in respect of all its shares. The shareholders may cast their votes in writing to the Board of Directors before the General Meeting. Postal votes must reach the Company no later than 1 day before the General Meeting, and when received by the Company such postal votes cannot be withdrawn.
- 3.10 The language at General Meetings will be English with no simultaneous interpretation to and from Danish. Documents prepared for use by the General Meeting at or after the meeting will be in English, save that where required by law, they must be prepared in Danish as well.
- 3.11 A report of the proceedings at the General Meeting shall be entered into a minute book authorized by the Board of Directors. The minute book shall be signed by the chairman of the meeting.
- 3.12 The Company and its shareholders may exchange documents electronically and communicate by e-mail. Electronic modes of communication may be used for giving notice to shareholders of Annual and Extraordinary General Meetings, including the full text of any proposed amendments to the Articles of Association, the agenda for the General Meeting, the Annual Report, and any other general information from the Company to its shareholders. The Company may use regular post as an alternative to electronic communication at any time. The shareholders are responsible for ensuring that the Company has their

oplysninger om kravene til de anvendte systemer og om fremgangsmåden ved elektronisk kommunikation ved henvendelse til selskabet.

- 3.13 Generalforsamlinger kan afholdes som fuldt ud elektroniske generalforsamlinger uden fysisk fremmøde, hvis besluttet af bestyrelsen. Aktionærer kan deltage i sådanne generalforsamlinger via elektroniske midler, som tillader aktionærerne at deltage i samt tale og stemme på generalforsamlingen, og som tillader behørig afholdelse af generalforsamlingen i overensstemmelse med selskabslovens bestemmelser.

#### **4. Bestyrelse og direction**

- 4.1 Selskabet ledes af en af generalforsamlingen valgt bestyrelse bestående af 6-9 medlemmer. Bestyrelsens medlemmer vælges for ét år. Genvalg kan finde sted.
- 4.2 Bestyrelsen har den overordnede ledelse af selskabets anliggender. Bestyrelsen vælger af sin midte en formand og en eller flere næstformænd. En næstformand træder i formandens sted ved dennes fravær. I tilfælde af valg af mere end én næstformand, vælger bestyrelsen for ét år ad gangen den næstformand, der skal indtræde i tilfælde af formandens forfald. Bestyrelsen vælger endvidere en sekretær, der ikke behøver at være medlem af bestyrelsen.

Bestyrelsen fastsætter ved en forretningsorden nærmere bestemmelser om udøvelsen af sit hverv. Bestyrelsen afholder møde, når motiveret begæring herom fremsættes af et medlem af ledelsen eller selskabets revisor.

correct electronic contact information. Information about the requirements for the systems to be used and the procedures to be followed when communicating electronically can be obtained from the Company.

- 3.13 General Meetings may be held as fully electronic General Meetings without physical attendance as determined by the Board of Directors. Shareholders may attend such General Meetings by electronic means, allowing the shareholders to attend, speak and vote at General Meetings and making it possible for the General Meeting to be properly held in accordance with the Danish Companies Act.

#### **4. Board of Directors and Management**

- 4.1 The Company shall be governed by a Board of Directors elected by the General Meeting, consisting of six to nine members. The members of the Board of Directors are elected for one year. The members may be re-elected.
- 4.2 The Board of Directors is responsible for the overall management of the Company's affairs. The Board of Directors elects a Chairman and one or more Vice Chairmen from among themselves. A Vice Chairman shall substitute the Chairman in case of absence. In case more than one Vice Chairman is elected, the Board of Directors elects for a term of one year the Vice Chairman who shall replace the Chairman in case of the Chairman's absence. The Board of Directors further appoints a secretary who need not be a member of the Board of Directors.

The Board of Directors will adopt rules of procedure governing the performance of its duties. Board meetings shall be convened when a reasoned request has been put forward by a member of the Board or the Management or the auditor of the Company.

Bestyrelsens beslutninger træffes ved simpelt flertal. Formandens stemme er afgørende ved stemmelighed. Ved ændringer af forretningsordenen (undtagen ikke væsentlige ændringer, som ikke negativt påvirker Dahlia Investments Pte. Ltd på en væsentlig måde eller ændringer påkrævet af gældende dansk ret) kræver det yderligere, at alle ikke-uafhængige bestyrelsesmedlemmer som repræsenterer Dahlia Investments Pte. Ltd. stemmer for, såfremt Dahlia Investments Pte. Ltd. ejer mere end 20 % af aktiekapitalen.

Over det på bestyrelsesmøderne passerede føres en protokol, der underskrives af samtlige tilstedeværende bestyrelsesmedlemmer, og af hvilken udskrift snarest muligt efter mødets afholdelse tilstilles samtlige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmøder afholdes normalt i København, men kan også afholdes andetsteds i Danmark eller udlandet, efter formandens afgørelse.

Selskabets koncernsprog er engelsk. Møder i bestyrelsen afholdes på engelsk.

- 4.3 Bestyrelsen ansætter direktionen. Består den af flere medlemmer, benævnes én den administrerende direktør. Bestyrelsen kan meddele prokura.
- 4.4 Selskabet tegnes af formanden for bestyrelsen alene eller af den administrerende direktør alene eller af 3 medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i forening.

## 5. Observatører

- 5.1 Selskabets aktionærer kan foreslå valg af én observatør til deltagelse i bestyrelsesmøder.

Decisions by the Board of Directors shall be made with a simple majority of votes. In case of a parity of votes, the Chairman shall have the casting vote. In case of amendments to the rules of procedure (except for non-material amendments that do not adversely impact Dahlia Investments Pte. Ltd. in any material manner or amendments required by applicable Danish law), it is a further requirement that all non-independent members of the Board representing Dahlia Investments Pte. Ltd. vote affirmative if Dahlia Investments Pte. Ltd. owns more than 20% of the share capital.

The Board of Directors shall keep a minute book which is to be signed by all members of the Board present. A transcript from the minute book shall, as soon as possible after the meeting, be sent to all members of the Board. The Board of Directors shall normally meet in Copenhagen but may also meet elsewhere in Denmark or abroad, at the discretion of the Chairman.

The Company's corporate language is English. Meetings of the Board of Directors will be held in English.

- 4.3 The Board of Directors shall appoint the Management. If more than one manager is appointed, one shall be CEO. The Board of Directors may grant power of procuration.
- 4.4 The Company shall be bound by the signature of the Chairman alone or the CEO alone or by the joint signature of three members of the Board of Directors or the Management.

## 5. Observers

- 5.1 The shareholders of the Company are entitled to nominate an observer to participate in the board meetings.

5.2 Observatøren vælges af selskabets generalforsamling for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

5.3 Observatøren er berettiget til at deltage i bestyrelsesmøder. Observatøren har ikke stemmeret men har ret til at udtale sig. Observatøren er ulønnet.

5.4 Observatøren er underlagt samme tavshedspligt som bestyrelsesmedlemmer.

## 6. Revision

6.1 Revision af selskabets regnskaber foretages af mindst én og højst tre af generalforsamlingen for et år ad gangen valgte statsautoriserede revisorer.

## 7. Regnskab og overskuddets fordeling

7.1 Selskabets regnskabsår er kalenderåret.

7.2 Årsrapporten opgøres under omhyggelig hensyntagen til tilstedeværende værdier og forpligtelser og under foretagelse af de nødvendige afskrivninger. Henstår der uafskrevet underskud fra tidligere år, skal overskuddet først anvendes til afskrivning af dette.

Resten af overskuddet anvendes efter generalforsamlingens nærmere bestemmelse, jfr. dog selskabslovens kapitel 11.

7.3 Årsrapporten udarbejdes og aflægges på engelsk.

7.4 Bestyrelsen er bemyndiget til at udlodde ekstraordinært udbytte i overensstemmelse med selskabslovens kapitel 11.

5.2 The observer is elected by the General Meeting for a period of one year. An observer may be re-elected.

5.3 The observer is entitled to participate in board meetings. The observer does not have the right to vote but does have the right to speak. The observer is unsalaried.

5.4 The observer is subject to the same confidentiality as members of the Board.

## 6. Auditing

6.1 The accounts of the Company shall be audited by not less than one and not more than three state-authorized public accountants elected by the General Meeting for one year at a time.

## 7. Annual Report and distribution of profits

7.1 The financial year of the Company is the calendar year.

7.2 The Annual Report shall be prepared with due regard to existing assets and liabilities, and with the necessary provisions for depreciation. If any loss is carried forward from previous years, the profit shall first be applied to cover such loss.

The remaining profit shall be applied as resolved by the General Meeting, subject to the provisions of Chapter 11 of the Danish Companies Act.

7.3 The Annual Report shall be prepared in English.

7.4 The Board of Directors is authorized to distribute extraordinary dividends in accordance with Chapter 11 of the Danish Companies Act.

Således ændret senest på bestyrelsesmødet den  
30. maj 2024.

As amended most recently at the Board meeting  
on 30 May, 2024.

*This is a translation of the original Danish Articles of  
Association. In the event of any discrepancies, the  
wording of the Danish language version shall prevail.*