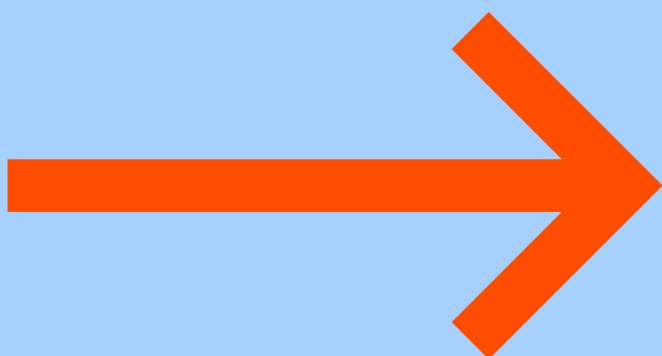


INDKALDELSE TIL

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

10. april 2025



TOPSOE

Til aktionærerne i Topsoe A/S

Bestyrelsen har herved fornøjelsen at indkalde til ordinær generalforsamling i Topsoe A/S ('Selskabet'), CVR-nr. 41853816, som afholdes

torsdag, den 10. april 2025 kl. 16:00

Aktionærerne kan vælge mellem at deltage fysisk i generalforsamlingen eller at overvære generalforsamlingen via live webcast.

Den fysiske generalforsamling afholdes på Selskabets adresse, Haldor Topsøes Allé 1, 2800 Kgs. Lyngby (auditorium 9101 i bygning 91), mens den nævnte webcast kan tilgås via [aktionærportalen](#).

Dagsordenen og de fuldstændige forslag til behandling på generalforsamlingen er indeholdt på de efterfølgende sider i denne indkaldelse. Her findes desuden en række praktiske oplysninger omkring deltagelse i generalforsamlingen.

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse af årsrapport for 2024
3. Godkendelse af årsrapport for 2024 og vedtagelse af beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2024
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen
5. Valg af revisor
6. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærerne
7. Eventuelt

Fuldstændige forslag til dagsordenens punkter

Punkt 1: Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning af generalforsamlingen.

Punkt 2: Fremlæggelse af årsrapport for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2024, som er tilgængelig på www.topsoe.com, tages til efterretning af generalforsamlingen.

Punkt 3: Godkendelse af årsrapport for 2024 og vedtagelse af beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2024 godkendes af generalforsamlingen, herunder bestyrelsens forslag om udbetaling af udbytte på kr. 0,39 pr. aktie, svarende til et samlet beløb på kr. 149 mio.

Punkt 4: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Jeppe Christiansen, Jakob Haldor Topsøe, Benoit Valentin, Christina Teng Topsøe, Rohit Sobti, Jens Kehlet Nørskov, Susana Quintana Plaza og Ines Kolmsee.

Se bilag 1 for en beskrivelse af de foreslåede kandidater, der er på valg til generalforsamlingen, herunder deres øvrige ledelseshverv.

Punkt 5: Valg af revisor

I overensstemmelse med Audit, ESG & Risk-udvalgets anbefaling foreslår bestyrelsen genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Valget gælder både lovpligtig finansiell og bæredygtighedsrapportering.

Audit, ESG & Risk-udvalget er i sin indstilling ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftaler med tredjeparter, der begrænser generalforsamlingens valg til bestemte revisorer eller revisionsfirmaer.

Punkt 6: Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærerne

Der er ikke indkommet forslag fra bestyrelsen eller aktionærerne til behandling på generalforsamlingen.

Yderligere oplysninger

Dirigent

Bestyrelsen vil udpege advokat Jakob Hans Johansen som dirigent for generalforsamlingen.

Vedtagelseskrav

Alle forslag kan vedtages med simpelt flertal.

Selskabets aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør på tidspunktet for indkaldelsen til generalforsamlingen nominelt kr. 386.250.028, fordelt på aktier á nominelt kr. 1 og multipla heraf. Hver aktie på nominelt kr. 1 giver én stemme.

Deltagelse i generalforsamlingen

Selskabet tilbyder aktionærerne følgende muligheder for at deltage i eller overvære generalforsamlingen:

- **Fysisk fremmøde – personligt eller ved fuldmægtig.** Dette giver mulighed for at stemme, ytre sig og stille spørgsmål under generalforsamlingen.
- **Overværelse af generalforsamlingen via webcast på aktionærportalen.** Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål under generalforsamlingen.

De nævnte muligheder er beskrevet nærmere nedenfor.

Fysisk fremmøde – personligt eller ved fuldmægtig

Aktionærer, der ønsker at deltage ved fysisk fremmøde – enten personligt eller repræsenteret ved en fuldmægtig – skal anmode om et adgangskort via [aktionærportalen](#) senest **fredag den 4. april 2025 kl. 23:59**.

Bestilte adgangskort sendes elektronisk til den e-mailadresse, som er oplyst af aktionæren i aktionærportalen, og som er registreret i ejerbogen.

Adgangskort skal fremvises af aktionæren eller en eventuel fuldmægtig ved indgangen til generalforsamlingen, enten i elektronisk form (dvs. på en smartphone/tablet) eller i udskrift. Aktionærer, som har bestilt adgangskort uden at oplyse e-mailadresse, skal afhente deres adgangskort ved indgangen mod fremvisning af behørig legitimation.

Fysiske stemmesedler udleveres ved indgangen.

Der henvises til afsnittet “Fuldmagt” på næste side for nærmere oplysninger om fuldmagter og afgivelse af stemme ved fuldmagt.

Webcast

Generalforsamlingen transmitteres direkte via webcast på [aktionærportalen](#), således at aktionærer har mulighed for at overvære generalforsamlingen uden fysisk fremmøde.

Aktionærer skal dog være opmærksomme på, at det ikke er muligt at stille spørgsmål eller at afgive stemmer elektronisk under webcasten. Aktionærer kan i stedet fremsætte eventuelle skriftlige spørgsmål forud for generalforsamlingen, ligesom de har mulighed for at afgive brevstemme eller fuldmagt via [aktionærportalen](#). De nævnte muligheder er beskrevet nærmere nedenfor.

Det er ikke nødvendigt at rekvirere et adgangskort for at overvære generalforsamlingen via webcast. Webcasten optages og vil efter generalforsamlingen være tilgængelig for aktionærerne på www.topsoe.com/agm.

Fuldmagt

Aktionærer, der ønsker at afgive fuldmagt i forbindelse med generalforsamlingen, kan gøre dette via [aktionærportalen](#). Aktionærerne bedes give meddelelse om fuldmagt senest **fredag den 4. april 2025 kl. 23:59**.

Aktionæren kan give fuldmagt til en navngiven tredjemand efter eget valg eller alternativt til Selskabets bestyrelsesformand.

Såfremt en aktionær giver fuldmagt til Selskabets bestyrelsesformand, vil aktionærens stemmer blive anvendt i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger. Der er dog også mulighed for at give fuldmagt til Selskabets bestyrelsesformand ved at afkrydse, hvorledes man ønsker at ens stemmer bliver afgivet.

Retten til fremmøde og afgivelse af stemme ved fuldmagt skal behørigt dokumenteres. Hvis behørig dokumentation ikke kan fremvises, vil adgang og/eller stemmeret efter omstændighederne kunne nægtes.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren.

Brevstemme

Aktionærer har også mulighed for at brevstemme. Brevstemme kan afgives elektronisk via [aktionærportalen](#) og skal være modtaget senest **tirsdag den 8. april 2025 kl. 23:59**.

En brevstemme kan ikke tilbagekaldes.

Bemærk venligst at det ikke er muligt både at stemme via fuldmagt og brevstemme.

Spørgsmål fra aktionærer

Alle aktionærer er velkomne til at stille spørgsmål forud for generalforsamlingen.

- Spørgsmål til punkterne på dagsordenen eller de dokumenter, som er til behandling på generalforsamlingen skal sendes via e-mail til General.Meeting@topsoe.com med tydelig angivelse af aktionærens securities account number, der fremgår af aktionærportalen. Af praktiske hensyn bedes aktionærerne fremsende deres eventuelle spørgsmål senest **tirsdag den 8. april 2025 kl. 12:00**.

Skriftlige spørgsmål læses op af dirigenten og besvares om muligt mundtligt under generalforsamlingen eller om nødvendigt skriftligt efter generalforsamlingen. Aktionærer, der deltager ved fysisk fremmøde på generalforsamlingen, vil også have mulighed for at stille spørgsmål under generalforsamlingen.

- Spørgsmål vedrørende brug af aktionærportalen skal rettes direkte til Computershare A/S via e-mail til gf@computershare.dk.

Sprog

Generalforsamlingen afholdes på engelsk.

Kgs. Lyngby, den 26. marts 2025

Topsoe A/S
Bestyrelsen

BILAG 1 – Kandidater til bestyrelsen

BILAG 1

KANDIDATER TIL BESTYRELSEN

TOPSOE

				
	JEPPE CHRISTIANSEN Formand	JAKOB HALDOR TOPSØE Næstformand	BENOIT VALENTIN Næstformand	CHRISTINA TENG TOPSØE Medlem
Nationalitet	Dansk	Dansk	Fransk	Dansk
Født	1959	1968	1968	1981
Køn	Mand	Mand	Mand	Kvinde
Uafhængig¹	Nej ²	Nej	Nej	Nej
Valgt første gang	2010	2010	2019	2013
Bestyrelseskomitéer i Selskabet	• Audit, ESG & Risk • Remuneration (Formand)	• Audit, ESG & Risk (Formand) • Remuneration	• Remuneration	• Innovation
Øvrige ledelseshverv, mv.	• Administrerende direktør og stifter af Maj Invest Holding A/S og tre helejede datterselskaber, alle i Danmark • Formand for bestyrelsen i Emlika Holding ApS og to helejede datterselskaber • Formand for bestyrelsen i JEKC Holding ApS • Formand for bestyrelsen i Kraka Economics ApS • Medlem af bestyrelsen i Novo Holdings A/S, KIRKBI A/S, USTC, Pluto Naturfonden, Lone Dybkjær Fonden og Pluto Erhverv ApS, alle i Danmark. • Adjungeret professor, Institut for finansiering, Copenhagen Business School (CBS)	• Formand for bestyrelsen i Topsøe Holding A/S • Medlem af bestyrelsen i IGM Biosciences, Inc. • Medlem af bestyrelsen i AMBROX Capital A/S	• Deputy Head EMEA, Head of Private Equity Fund Investments, Head of Impact Investing og Head of Partnership Solutions hos Temasek • Medlem af bestyrelsen i Tikehau Capital Associés, Tana Africa Capital, Axereal Malt Holding og Leapfrog Investments	• Næstformand for bestyrelsen i Topsøe Holding A/S • Medlem af bestyrelsen i IGM Biosciences, Inc. • Managing Partner, International Restaurant Conglomerate LLC • Managing Partner, Pillarcater LLC • Partner, Less Than 05 LLC
Uddannelse	Cand.polit., Københavns Universitet (1985)	HD, Copenhagen Business School (CBS) (1994)	MA, Business, fra HEC Paris (École des Hautes Études Commerciales de Paris), Frankrig (1990)	Bachelor of Laws (LL.B.) ved SOAS, University of London, UK (2006) og LPC ved The University of Law, London, UK (2007). MBA fra Columbia Business School, USA og London Business School, UK (2018).

¹ Som defineret Anbefalinger for god Selskabsledelse; ² I henhold til Anbefalinger for god Selskabsledelse, anses Jeppe Christiansen ikke for at være uafhængig som følge af, at han har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år.

BILAG 1

KANDIDATER TIL BESTYRELSEN

TOPSOE

				
	ROHIT SOBTI Medlem	JENS KEHLET NØRSKOV Medlem	SUSANA QUINTANA PLAZA Medlem	INES KOLMSEE Medlem
Nationalitet	Singaporeansk	Dansk	Spansk	Tysk
Født	1967	1952	1974	1970
Køn	Mand	Mand	Kvinde	Kvinde
Uafhængig¹	Nej	Nej ²	Ja	Ja
Valgt første gang	2019	2010	2023	2023
Bestyrelseskomitéer i Selskabet	• Audit, ESG & Risk • Innovation	• Innovation (Formand)	• Innovation	• Audit, ESG & Risk
Øvrige ledelseshverv, mv.	• Managing Director, Investment (New Energy & Industries) • Medlem af bestyrelsen i Schneider Electric India Pvt. Ltd. • Medlem af bestyrelsen i Juniper Aviation Investments Pte. Ltd.	• Villum Kann Rasmussen Professor, Catalysis Theory Center, Danmarks Tekniske Universitet (DTU)	• CEO i start-up BM2Solar Lda. • Medlem af bestyrelsen i Hexagon Purus • Uafhængig energirådgiver for infrastruktur-, Private Equity og VC fonde.	• General Partner hos Matterwave Ventures • Uafhængigt medlem af bestyrelsen i Etex SA og Prysmian SPA
Uddannelse	MBA fra Institute of Management Technology, Indien (1992) og B.Eng. Electronics fra B.M.S. College of Engineering, Indien (1989).	Ph.d. fra Aarhus Universitet (1979), og æresdoktor ved Eindhovens Tekniske Universitet (2006), Norges teknisk-naturvidenskabelige universitet (2012), og Technische Universität München (2018).	MBA fra Harvard Business School (2006) samt BSc (1996) og MSc (1997) i aeronautik og astronautik fra University of Washington.	MBA fra INSEAD (2001), Dipl. Ingenieur Energie- og Verfahrenstechnik, TU Berlin, Tyskland (1996) og Ingénieur Civile des Mines, Ecole des Mines, de St. Etienne, Frankrig (1996)

¹ Som defineret i Anbefalinger for god Selskabsledelse; ² I henhold til Anbefalinger for god Selskabsledelse anses Jens Kehlet Nørskov ikke for at være uafhængig som følge af, at han har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år.