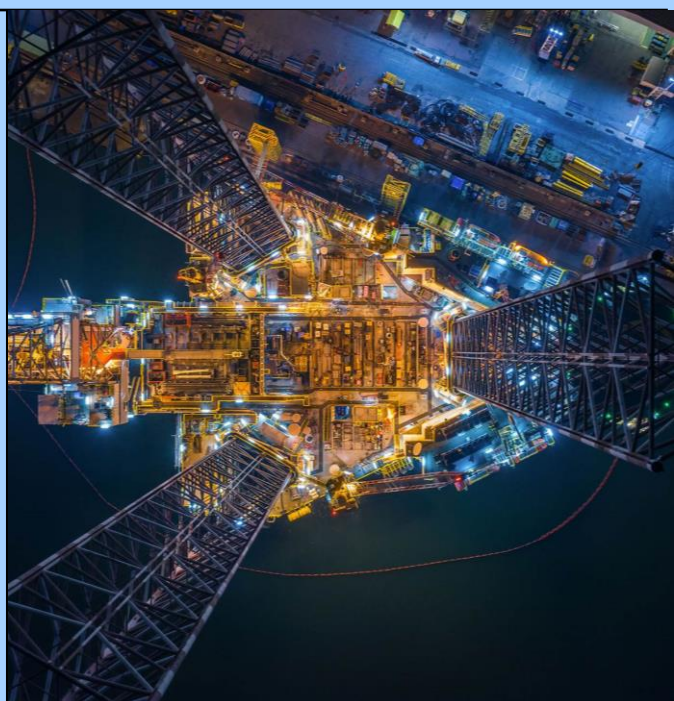
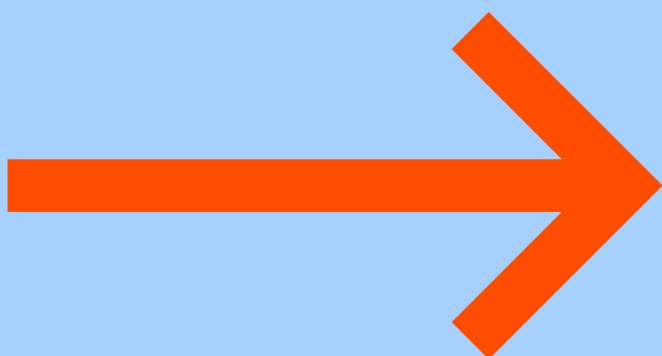


INDKALDELSE TIL

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

16. april 2026



TOPSOE

Til aktionærerne i Topsoe A/S

Bestyrelsen har herved fornøjelsen at indkalde til ordinær generalforsamling i Topsoe A/S ('Selskabet'), CVR-nr. 41853816, som afholdes

torsdag den 16. april 2026 kl. 16:00

Aktionærerne kan vælge mellem at deltage fysisk i generalforsamlingen eller at overvære generalforsamlingen via live webcast.

Den fysiske generalforsamling afholdes på Selskabets adresse, Haldor Topsøes Allé 1, 2800 Kgs. Lyngby (auditorium 9101 i bygning 91), mens den nævnte webcast kan tilgås via [aktionærportalen](#).

Dagsordenen og de fuldstændige forslag til behandling på generalforsamlingen er indeholdt på de efterfølgende sider i denne indkaldelse. Her findes desuden en række praktiske oplysninger omkring deltagelse i generalforsamlingen.

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse af årsrapport for 2025
3. Godkendelse af årsrapport for 2025 og vedtagelse af beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2025
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen
5. Valg af revisor
6. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærerne
 - 6.a. Ændring af sted for afholdelse af generalforsamlinger som følge af sammenlægning af regioner
 - 6.b. Bemyndigelse af generalforsamlingens dirigent
7. Eventuelt

Fuldstændige forslag til dagsordenens punkter

Punkt 1: Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den mundtlige beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning af generalforsamlingen.

Punkt 2: Fremlæggelse af årsrapport for 2025

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2025, som er tilgængelig på www.topsoe.com, tages til efterretning af generalforsamlingen.

Punkt 3: Godkendelse af årsrapport for 2025 og vedtagelse af beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2025

Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2025 godkendes af generalforsamlingen, herunder at der ikke udbetales udbytte for 2025.

Punkt 4: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg for en etårig periode af Jeppe Christiansen, Jakob Haldor Topsøe, Benoit Valentin, Christina Teng Topsøe, Rohit Sobti, Jens Kehlet Nørskov, Susana Quintana Plaza og Ines Kolmsee.

Se bilag 1 for en beskrivelse af de foreslåede kandidater, der er på valg til generalforsamlingen, herunder deres øvrige ledelseshverv.

Punkt 5: Valg af revisor

Selskabet har for nylig gennemført en udbudsproces vedrørende Selskabets revisionsydelser. Udbudsprocessen blev varetaget af Audit, ESG & Risk-udvalget, som foretog en grundig vurdering af de modtagne tilbud. På baggrund heraf indstillede Audit, ESG & Risk-udvalget til bestyrelsen at vælge Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som Selskabets nye revisor på generalforsamlingen i 2026.

Bestyrelsen foreslår derfor valg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (CVR no. 33963556). Valget gælder både lovpligtig finansiel og bæredygtighedsrapportering.

Audit, ESG & Risk-udvalget er i sin indstilling ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftaler med tredjeparter, der begrænser generalforsamlingens valg til bestemte revisorer eller revisionsfirmaer.

Punkt 6: Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærerne

Punkt 6.a.: Ændring af sted for afholdelse af generalforsamlinger som følge af sammenlægning af regioner

I henhold til punkt 3.1 i vedtægterne skal Selskabets generalforsamlinger afholdes i det geografiske område af Region Hovedstaden. Fra 1. januar 2027 lægges Region Hovedstaden og Region Sjælland sammen til Region Østdanmark.

Bestyrelsen foreslår derfor, at punkt 3.1 i vedtægterne ændres til følgende ordlyd:

"Selskabets generalforsamlinger afholdes i Storkøbenhavn. Den ordinære generalforsamling afholdes inden udgangen af hvert års maj måned. Generalforsamlinger kan afholdes delvist elektronisk hvis besluttet af bestyrelsen.

Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsens formand med mindst 14 dages varsel og højst 4 ugers varsel til de i selskabets ejerbog noterede aktionærer. Indkaldelsen skal indeholde dagsorden for generalforsamlingen."

Punkt 6.b.: Bemyndigelse af generalforsamlingens dirigent

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingens dirigent bemyndiges (med fuld substitutionsret) til at foretage sådanne ændringer i og tilføjelser til det på generalforsamlingen vedtagne, herunder eventuelle redaktionelle ændringer, og anmeldelsen til Erhvervsstyrelsen, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registrering af det på generalforsamlingen vedtagne.

Yderligere oplysninger

Dirigent

Bestyrelsen vil udpege advokat Jakob Hans Johansen som dirigent for generalforsamlingen.

Vedtagelseskrav

Alle forslag kan vedtages med simpelt flertal, undtagen forslaget under punkt 6.a., som kræver, at mindst 2/3 af den samlede aktiekapital stemmer for beslutningen.

Selskabets aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør på tidspunktet for indkaldelsen til generalforsamlingen nominelt kr. 386.250.028, fordelt på aktier á nominelt kr. 1 og multipla heraf. Hver aktie på nominelt kr. 1 giver én stemme.

Deltagelse i generalforsamlingen

Selskabet tilbyder aktionærerne følgende muligheder for at deltage i eller overvære generalforsamlingen:

- **Fysisk fremmøde – personligt eller ved fuldmægtig.** Dette giver mulighed for at stemme, ytre sig og stille spørgsmål under generalforsamlingen.
- **Overværelse af generalforsamlingen via webcast på aktionærportalen.** Med webcast er der ikke mulighed for at stemme, ytre sig eller stille spørgsmål under generalforsamlingen.

De nævnte muligheder er beskrevet nærmere nedenfor.

Fysisk fremmøde – personligt eller ved fuldmægtig

Aktionærer, der ønsker at deltage ved fysisk fremmøde – enten personligt eller repræsenteret ved en fuldmægtig – skal anmode om et adgangskort via [aktionærportalen](#) senest **fredag den 10. april 2026 kl. 23:59**.

Bestilte adgangskort sendes elektronisk til den e-mailadresse, som er oplyst af aktionæren i aktionærportalen, og som er registreret i ejerbogen.

Adgangskort skal fremvises af aktionæren eller en eventuel fuldmægtig ved indgangen til generalforsamlingen, enten i elektronisk form (dvs. på en smartphone/tablet) eller i udskrift. Aktionærer, som har bestilt adgangskort uden at oplyse e-mailadresse, skal afhente deres adgangskort ved indgangen mod fremvisning af behørig legitimation.

Fysiske stemmesedler udleveres ved indgangen.

Der henvises til afsnittet "Fuldmagt" på næste side for nærmere oplysninger om fuldmagter og afgivelse af stemme ved fuldmagt.

Webcast

Generalforsamlingen transmitteres direkte via webcast på [aktionærportalen](#), således at aktionærer har mulighed for at overvære generalforsamlingen uden fysisk fremmøde.

Aktionærer skal dog være opmærksomme på, at det ikke er muligt at stille spørgsmål eller at afgive stemmer elektronisk under webcasten. Aktionærer kan i stedet fremsætte eventuelle skriftlige spørgsmål forud for generalforsamlingen, ligesom de har mulighed for at afgive brevstemme eller fuldmagt via [aktionærportalen](#). De nævnte muligheder er beskrevet nærmere nedenfor.

Det er ikke nødvendigt at rekvirere et adgangskort for at overvære generalforsamlingen via webcast.

Fuldmagt

Aktionærer, der ønsker at afgive fuldmagt i forbindelse med generalforsamlingen, kan gøre dette via [aktionærportalen](#). Aktionærerne bedes give meddelelse om fuldmagt senest **fredag den 10. april 2026 kl. 23:59**.

Aktionæren kan give fuldmagt til en navngiven tredjemand efter eget valg eller alternativt til Selskabets bestyrelsesformand.

Såfremt en aktionær giver fuldmagt til Selskabets bestyrelsesformand, vil aktionærens stemmer blive anvendt i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger. Der er dog også mulighed for at give fuldmagt til Selskabets bestyrelsesformand ved at afkrydse, hvorledes man ønsker at éns stemmer bliver afgivet.

Retten til fremmøde og afgivelse af stemme ved fuldmagt skal behørigt dokumenteres. Hvis behørig dokumentation ikke kan fremvises, vil adgang og/eller stemmeret efter omstændighederne kunne nægtes.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren.

Brevstemme

Aktionærer har også mulighed for at brevstemme. Brevstemme kan afgives elektronisk via [aktionærportalen](#) og skal være modtaget senest **tirsdag den 14. april 2026 kl. 23:59**.

En brevstemme kan ikke tilbagekaldes.

Bemærk venligst at det ikke er muligt både at stemme via fuldmagt og brevstemme.

Spørgsmål fra aktionærer

Alle aktionærer er velkomne til at stille spørgsmål forud for generalforsamlingen.

- Spørgsmål til punkterne på dagsordenen eller de dokumenter, som er til behandling på generalforsamlingen skal sendes via e-mail til General.Meeting@topsoe.com med tydelig angivelse af aktionærens securities account number, der fremgår af aktionærportalen. Af praktiske hensyn bedes aktionærerne fremsende deres eventuelle spørgsmål senest **tirsdag den 14. april 2026 kl. 12:00**.

Skriftlige spørgsmål læses op af dirigenten og besvares om muligt mundtligt under generalforsamlingen eller om nødvendigt skriftligt efter generalforsamlingen. Aktionærer, der deltager ved fysisk fremmøde på generalforsamlingen, vil også have mulighed for at stille spørgsmål under generalforsamlingen.

- Spørgsmål vedrørende brug af aktionærportalen skal rettes direkte til Computershare A/S via e-mail til gff@computershare.dk.

Sprog

Generalforsamlingen afholdes på engelsk.

Kgs. Lyngby, den 27. marts 2026

Topsoe A/S
Bestyrelsen

BILAG 1 – Kandidater til bestyrelsen

BILAG 1

KANDIDATER TIL BESTYRELSEN

				
	JEPPE CHRISTIANSEN Formand	JAKOB HALDOR TOPSØE Næstformand	BENOIT VALENTIN Næstformand	CHRISTINA TENG TOPSØE Medlem
Nationalitet Født Køn Uafhængig ¹ Valgt første gang	Dansk 1959 Mand Nej ² 2010	Dansk 1968 Mand Nej 2010	Fransk 1968 Mand Nej 2019	Dansk 1981 Kvinde Nej 2013
Bestyrelseskomitéer i Selskabet	- Audit, ESG & Risk - Remuneration (Formand)	- Audit, ESG & Risk (Formand) - Remuneration	Remuneration	Innovation
Øvrige ledelseshverv, mv.	- Administrerende direktør og stifter af Maj Invest Holding A/S og tre helejede datterselskaber, alle i Danmark - Formand for bestyrelsen i Emlika Holding ApS og to helejede datterselskaber - Formand for bestyrelsen i JKEC Holding ApS - Medlem af bestyrelsen i KIRKBI A/S, A/S United Shipping & Trading Company, Pluto Naturfonden, Pluto Erhverv ApS, Lone Dybkjær Fonden, Kraka Economics ApS og Climate & Energy Research Institute ApS, alle i Danmark. - Adjungeret professor, Institut for finansiering, Copenhagen Business School (CBS)	- Formand for bestyrelsen i Topsøe Holding A/S - Medlem af bestyrelsen i AMBROX Capital A/S	- Deputy Head EMEA, Head of Private Equity Fund Investments, Head of Impact Investing og Head of Partnership Solutions hos Temasek - Medlem af bestyrelsen i Leapfrog Investments og ARANDA Principal Strategies	- Næstformand for bestyrelsen i Topsøe Holding A/S - Managing Partner, International Restaurant Conglomerate LLC - Managing Partner, Pillarcater LLC - Partner, Less Than 05 LLC
Uddannelse	Cand.polit., Københavns Universitet (1985)	HD, Copenhagen Business School (CBS) (1994)	MA, Business, fra HEC Paris (École des Hautes Études Commerciales de Paris), Frankrig (1990)	Bachelor of Laws (LL.B.) ved SOAS, University of London, UK (2006) og LPC ved The University of Law, London, UK (2007). MBA fra Columbia Business School, USA og London Business School, UK (2018).

¹Som defineret Anbefalinger for god Selskabsledelse; ²I henhold til Anbefalinger for god Selskabsledelse, anses Jeppe Christiansen ikke for at være uafhængig som følge af, at han har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år.

BILAG 1

KANDIDATER TIL BESTYRELSEN

				
	ROHIT SOBTI Medlem	JENS KEHLET NØRSKOV Medlem	SUSANA QUINTANA PLAZA Medlem	INES KOLMSEE Medlem
Nationalitet Født Køn Uafhængig ¹ Valgt første gang	Singaporeansk 1967 Mand Nej 2019	Dansk 1952 Mand Nej ² 2010	Spansk 1974 Kvinde Ja 2023	Tysk 1970 Kvinde Ja 2023
Bestyrelseskomitéer i Selskabet	• Audit, ESG & Risk • Innovation	• Innovation (Formand)	• Innovation	• Audit, ESG & Risk
Øvrige ledelseshverv, mv.	• Managing Director, Investment (New Energy & Industries) • Medlem af bestyrelsen i Juniper Aviation Investments Pte. Ltd.	• Villum Kann Rasmussen Professor, Catalysis Theory Center, Danmarks Tekniske Universitet (DTU)	• CEO i start-up BM2Solar Energy SA • Medlem af bestyrelsen i Hexagon Purus • Uafhængig energirådgiver for infrastruktur-, Private Equity og VC fonde.	• General Partner hos Matterwave Ventures • Uafhængigt medlem af bestyrelsen i Etex SA og Prysmian SPA
Uddannelse	MBA fra Institute of Management Technology, Indien (1992) og B.Eng. Electronics fra B.M.S. College of Engineering, Indien (1989).	Ph.d. fra Aarhus Universitet (1979), og æresdoktor ved Eindhovens Tekniske Universitet (2006), Norges teknisk-naturvidenskabelige universitet (2012), og Technische Universität München (2018).	MBA fra Harvard Business School (2006) samt BSc (1996) og MSc (1997) i aeronautik og astronautik fra University of Washington.	MBA fra INSEAD (2001), Dipl. Ingenieur Energie- og Verfahrenstechnik, TU Berlin, Tyskland (1996) og Ingénieur Civile des Mines, Ecole des Mines, de St. Etienne, Frankrig (1996)

¹ Som defineret i Anbefalinger for god Selskabsledelse; ² I henhold til Anbefalinger for god Selskabsledelse anses Jens Kehlet Nørskov ikke for at være uafhængig som følge af, at han har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år.